

INFORME DE FIN DE GESTIÓN
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

Se elabora el presente Informe de Fin de Gestión, de conformidad con la normativa interna vigente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, las Directrices No. D-1-2005-CO-DFOE, emitidas por la Contraloría General de la República aplicables a la Institución y la Ley No.8292 "Ley General de Control Interno".

Dirigido a: Gestión Institucional de Recursos Humanos
Fecha del Informe: 22 de Setiembre del 2020
Nombre del Funcionario: Adelaida Agüero Alvarado
Nombre del Cargo: Jefa de Agencia de Extensión Agropecuaria
Unidad Ejecutora: Agencia de Extensión Agropecuaria de Abangares
Período de Gestión: 1986 al 2020.

a) **Presentación:**

El Presente Documento es un Informe que pretende registrar las Acciones más relevantes durante mi gestión en la Institución.

Durante 34 años son muchas las acciones, así como vivencias, por lo que es de esperar, muchas quedarán sin mencionar. Éste conlleva una mezcla del enfoque de un como Agente de Extensión Agropecuaria de competencias profesional en Agronomía, así como de Administración por el desempeño en la Jefatura y que se fue adquiriendo con el tiempo.

b) **Resultados de la Gestión:**

La Agencia de Extensión Agrícola de Abangares tiene a su cargo la atención de los productores agropecuarios en diversas actividades todas ellas tendientes al bienestar de la familia rural de tal forma que se traduzca en mejora de la calidad de vida. Es así que hemos brindado *Asistencia Técnica* en el manejo de sus actividades productivas con el enfoque de producción sostenible, de tal forma que la tierra, el agua, el suelo y el aire sean utilizados en forma responsable y garantizarles a las generaciones futuras la disponibilidad saludable de ellos, tanto en calidad como en cantidad. Dentro de las Prácticas Sostenible que más hemos desarrollado con nuestros productores podemos mencionar el uso de Abonos Orgánicos, Bioplaguicidas, Microorganismos Benéficos (Beauveria-Lecanicillium-Trichoderma), Sistemas Agroforestales, Cercas Vivas, Rompevientos, Ambientes Protegidos, Riego por Goteo, Pastos Mejorados, Bancos forrajeros, Ensilaje, Boques Nutricionales, Abrevaderos y Saladeros, Semiestabulación, Biodigestores, Labranza Conservacionista, Protección de Nacientes y Quebradas como las de mayor implementación. Toma de Muestra de Suelos para los planes de fertilización, parcelas Demostrativas de Pruebas de Variedades en Sorgo, Frijol y papa entre otras valoraciones.

Este Viernes 18 Setiembre 2020 se hace entrega del galardón Bandera Azul a 5 fincas de este cantón que acogieron este programa.

Para esto, hemos contado con una vasta gama de posibilidades como la participación de especialistas en diferentes campos agropecuarios y del ambiente, las Universidades y ONGs han facilitado su personal y conocimiento disponible. Los laboratorios han sido la herramienta necesaria no solo en el diagnóstico sino en la recomendación a brindar.

Un pilar fundamental de nuestras funciones ha sido la *Capacitación* tanto a productores como a Organizaciones del sector Agropecuario mismas que realizamos o que coordinamos con quienes puedan impartir temas de interés para las familias campesinas del cantón. Realizamos técnicas para impartirlas que han resultado ser muy interesantes y que han permitido cumplir con el objetivo y solo por mencionar algunas diremos que los Días de Campo han sido tan atractivos que tenemos registros de participación de más de 130 interesados, Días Demostrativos que les permite practicar el cómo se hace, Giras, Charlas y Talleres concretando uno de nuestros objetivos: un productor actualizado, con mayores destrezas en su actividad y con tecnología de punta.

Ni qué decir de *La Información*, ha sido estratégica para la actualización, así como para ampliarles horizontes y que, mediante diferentes medios como boletines, publicaciones, videos, conferencias; por mencionar algunos, la recibían. Hemos visto evolucionar esta Actividad Sustantiva y últimamente, mediante grupos de WhatsApp y páginas de Facebook integradas por productores y líderes de organizaciones se la hacemos llegar. Cabe resaltar que en estos tiempos de la Pandemia causada por el virus Covid-19 resultó ser verdaderamente eficaz para la atención y que a la fecha también culminó con reuniones virtuales a través de medios digitales como Zoom y Teams.

El Fortalecimiento a Organizaciones con sus diferentes modalidades de intervención, a través de los años de mi gestión, ha permitido no solo una estrecha relación para su atención y la de sus asociados, sino que nos involucra en la observación de sus debilidades y necesidades para redireccionar soluciones. Llegamos a ser partícipes en la elaboración de Planes de trabajo conjunto y su ejecución según competencias. Con ellas concretamos la gestión de proyectos algunos de gran impacto y que mencionaré más adelante en el apartado de los mismos.

La Coordinación Interinstitucional y de Agrupaciones es una acción que también ha tenido una evolución interesante en el tiempo de mi gestión iniciando con reuniones, luego ordenando a través de una plataforma como el ETIL y que actualmente funciona como COSEL. Siendo que la gran mayoría de nuestra clientela son pequeños productores a los que las limitantes económicas les impiden realizar proyectos de su interés y que tiendan a la mejora productiva; la AEA a través del COSEL (Comité Sectorial Local) lleva una estrategia de articulación con diferentes Instituciones e Instancias en la *Gestión de Recursos* para direccionárselos a esos Emprendimientos. Dentro de esta figura se coordinan acciones entre los participantes permitiendo realizar acciones conjuntas, estar informados de los programas y proyectos que se desarrollan en el cantón sino también evitar la duplicidad. Es aquí donde se analizan y hacen observaciones a las diferentes iniciativas de Emprendimientos o propuestas de Proyectos. En nuestro cantón es ampliado pues no solo participan del sector agropecuario como MAG, INTA, INDER, SENARA, CNP, sino también el IMAS, MINSA, SINAC, Municipalidad, Centro Agrícola Cantonal, Cámara de Ganaderos, Coopeldos R.L., INA, con variantes en la participación según histórico. Nos acuerpamos para la defensa de intereses cantonales y de los representados permitiendo una mayor fortaleza en el logro nuestros objetivos.

Estamos realizando una modalidad de visitas a diferentes iniciativas de producción, agroturísticas, ambientales que permiten el intercambio de experiencia y realizar contactos útiles tanto dentro como en otros cantones. Es increíble cómo se amplía el conocimiento de emprendimientos y negocios interesantes sino cómo se ha fomentado el compañerismo.

Presenté la propuesta de crear la plataforma de articulación denominada COSELES del Territorio; el Territorio INDER de Abangares, Cañas, Bagaces y Tilarán para que trabajásemos en conjunto y actualmente está operando con mucho éxito.

Como dato realmente satisfactorio se me informó que fui la Primera Mujer en un cargo de Jefa de una Agencia de Extensión Agropecuaria y un 13 de Marzo del 2013 en un acto conmemorativo en el Colegio de Ingenieros Agrónomos se me entrega un trofeo de parte del MAG que dice **“Sincero agradecimiento a la mujer pionera que brinda generosamente su esfuerzo y profesionalismo por llevar conocimiento a hombres y mujeres que dedican su vida a la agricultura”**.



Se les atiende durante las Emergencias causadas por desastres naturales o afectaciones climáticas y actualmente por la causada por el Covid-19. Para esto, hemos implementado prácticas de adaptación al cambio climático y se han levantado las listas de afectados a los que se les gestionó aportes en Equipos e Insumos utilizador en su producción, ante la Comisión Nacional de Emergencia, quienes a través de los proyectos presentados por la región da el aporte económico. Los fertilizantes son fundamentales para propiciar una mayor producción y los insumos para ganadería como pacas, minerales, concentrado, melaza, entre otros, hace posible la sobrevivencia de los animales. La distribución de Semillas favorece establecer áreas nuevas de producción. Ha sido interesante la instalación de módulos de Sistemas de rotación de apartos con cercas eléctricas alimentadas con paneles solares que implementa el uso de energías limpias y un consumo más eficiente del pasto por lo que se puede elevar la carga animal, aumentar la captura de CO2 misma que es un proyecto país.

Por el Covid se gestionó recursos ante INDER y se les permitió mercadear los productos que no podían vender mediante Redes Virtuales y Ruedas de Negocios.

☐ *Hacer referencia a los cambios realizados en el entorno durante el periodo de su gestión, incluyendo los principales cambios en el ordenamiento jurídico que afectaron el quehacer de nuestra Dependencia.*

Comenzaré explicando que el desempeño de las Agencias de Extensión se ha visto sometida a un proceso gradual de cambios, así también, en la normativa.

Cuando inicié en 1986 los informes eran manuales y solo teníamos un formulario de Informe de labores que fueron mensuales, trimestrales y anuales según cambios de gobierno.

El énfasis de nuestra labor era la Asistencia Técnica con su Visita a Finca. Desde ese tiempo teníamos las técnicas de Días de Campo, Días Demostrativos, Giras, Parcelas Demostrativas entre otras. También era un eje importante la Capacitación y la Información se realizaba con boletines, Hojas divulgativas, revistas etc. Pero no se visualizaba como un eje separado. Tanto Servicio Fitosanitario del Estado, SENASA como INTA no existían con ese nombre y actual figura, sino que estaban dentro del MAG como otras dependencias. Aquí se dieron unos de los cambios en el ordenamiento jurídico pues estas dependencias obtuvieron su propia autonomía. Eso modificó enfáticamente nuestro qué hacer pues ya no podíamos integrar en nuestra Asistencia Técnica esas funciones quedando ese vacío y el mayor impacto se sintió en el servicio Veterinario especialmente en nuestra zona de gran actividad ganadera.

Se fueron integrando nuevas funciones algunas bajo Decretos como los Permisos de Quemadas Agrícolas en el 2009 bajo el Decreto 35368-MAG-S-MINAET que modificó nuestro accionar con roles de inspección y emisión de certificaciones con carácter legal, luego se sumaron las Certificaciones para la RTV a Pequeños y Medianos productores agropecuarios en el Decreto N°30709-MAG-MOPT y más reciente los PYMPA que califica la condición de pequeño y mediano en Decreto N°37911-MAG.

Esto, para Dependencias como la de Abangares, que no contada con secretaria ha significado una enorme carga administrativa y recargo de funciones desgastante y en detrimento del trabajo en campo. En el año 2012 iniciamos con el proceso de Control Interno Digital, se empieza con una fuerte inducción. Empezamos a introducir la metodología del uso de Procesos y Procedimientos en nuestras acciones y a generar un mayor orden, pero sobre todo a estandarizar nuestras funciones e instrumentos administrativos.

Gran debilidad ha sido que la integración de estas modificaciones, exigían una secretaria en todas las Agencias de Extensión Agropecuaria máxime que es la columna vertebral del MAG pues es el primer frente de atención y nunca debió debilitárseles su presencia en el campo que para cumplir con las metas debió recargarse los tiempos de trabajo extra nunca reconocidos.

Aunado a esto, con la atención de la Pandemia causada por el virus Covid-19 se han tenido que llenar vacíos en la atención a los productores como las estrategias para facilitarles la comercialización de sus productos, el Registro de Migrantes que laboran en el sector agropecuario y “el proceso de implementación y fiscalización del cumplimiento de los lineamientos sectoriales para prevención de contagio del COVID-19, en los ambientes laborales relacionados con la producción agropecuaria” que conlleva a Girar Órdenes Sanitarias. Estas funciones no se visualizan dentro de los objetivos del MAG. Es trascendental que el MAG revise o actualice sus objetivos acordes a la Visión y Misión correlacionándolos, pero, sobre todo, que sean incluidos en sus ejes estratégicos para que integren el POI pues de no ser así se convierten en acciones de recargo en menoscabo de los requerimientos de la Contraloría y Hacienda. Trabajo es trabajo, lo grave es que no estén dentro de los Planes y Metas y peor

aún que no se haya logrado negociar con éstos el que sean incluidas dentro de las acciones realizadas y valoradas en la Ejecución.

¿ Informar sobre el estado de la autoevaluación del sistema de control interno de la dependencia o de la unidad al inicio y al final de su gestión.

El Sistema de Control Interno ha sido un proceso gradual de aprendizaje.

Este Sistema cuenta con el Registro tanto de la Autoevaluación como de la Valoración del Riesgo y que implican los Planes de Mejora. Además, se dispone del acceso a los Reportes de los cumplimientos. (Fuente: Control Interno).

Tengo como el inicio, el período correspondiente al año 2012 y cuyo Plan de Mejora se realiza en el año siguiente, o sea 2013.

2012.

_Se ha aplicado en su dependencia (Agencia/Departamento/Area entre otros) el instrumento del sistema específico de valoración de riesgos del MAG (SEVRIMAG)?

Se cumple mediante: Mediante entrevista con Planificación Regional y luego el proceso continúa hasta que se eleva solicitud con la DRCH para ampliar la capacitación mediante nota MAGABA-021-2014. Hemos aprendido que las gestiones no son asunto de una fecha límite, es un proceso.

_Participa usted con el superior jerárquico en la revisión periódica de los objetivos para introducirles las modificaciones requeridas?
Se cumple mediante: La misma nota anterior solicita el instrumento para el seguimiento de la atención al cliente que es nuestro objetivo. Además, se fue mejorando con el tiempo pues se crearon reuniones en cada dependencia para darle seguimiento, así como hoja Excel para lo mismo. Debilidad la falta de injerencia de las AEA en la Planificación de la POI.

_Considera usted que la estructura actual de su dependencia colabora con el cumplimiento de los objetivos de la misma Se cumple mediante: Además, dentro de la solicitud al Jefe Regional de destinar un tiempo periódicamente para revisar objetivos y 2 Establecer fecha Semestralmente para revisar los objetivos.

Solicitud ante la Dirección Regional del nombramiento de una secretaria. Contratación de una secretaria.
Se cumple mediante: Esta mejora se cumplió. Fue mal planteada en el Plan pues estaba en mi gestión la nota de solicitud por lo que se cumplió ese 50% pero el otro 50% correspondía a la contratación que no es mi responsabilidad. Por error debí poner 100% a mí gestión y no el 50%. En 2019 se concretó la contratación de la secretaria Yorleny Alvarado Mejías. Hay algunos Planes cuyo logro no se concretan dentro del mismo período de la autoevaluación, sino que requieren de más tiempo, como este caso.



Evidencia de la Gestión: MAGABA-037-2013.

_¿Considera usted que recibe información actualizada (vía escrita o digital) sobre políticas, directrices y otros relacionadas con su ámbito de acción?

encargada de capacitación regional incluir al menos una charla de actualización.
plan de capacitación regional.

Solicitar a
Incluirlo en el

Se cumple mediante: Igualmente al anterior calificué mi gestión con 50% y debió ser 100%. La otra parte era responsabilidad de la DRCH.

2013:

Están capacitados los colaboradores de su dependencia en el sistema de control interno institucional. Se cumple mediante: Aunque se les explica y lo visualizan hace falta mayor capacitación. Esto se fue cumpliendo cada vez que se hacía la autoevaluación en conjunto.

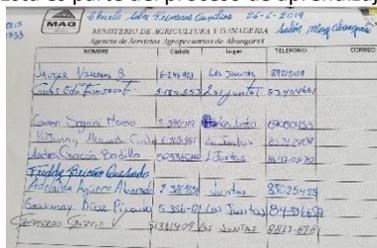
En su dependencia los colaboradores cuentan con capacitación en relaciones interpersonales, trabajo en equipo, ética liderazgo y atención al cliente?
Se cumple mediante: Se las doy personalmente y analizamos en conjunto como mejorar la atención al cliente. Sería muy bueno capacitarles. Grettel Méndez brindó una capacitación de Ética y Valores.



Evidencia de la Gestión Capacitación en control interno y en Ética y Valores Oficio: MAGABA-021-2014.

El personal de su dependencia es evaluado bajo algún mecanismo en cuanto a relaciones interpersonales, valores y ética? (que exista evidencia de esa evaluación ya sea encuesta, sistema informático)
Se cumple mediante: Se analiza en las reuniones del personal del ASA

En su dependencia se realizan acciones que conlleven a fomentar mejoras en la salud ocupacional (condiciones físicas, salud física y mental, equipo y material entre otras) de los colaboradores?
Se cumple mediante: Nos ocupamos de la higiene y ambiente saludable. Se realizó una capacitación de primeros auxilios gestionamos con Bomberos unos años atrás. Esta es parte del proceso de aprendizaje.

NOMBRE	TELÉFONO	CORREO	CELULAR
Luzmila Valencia B	6-146-803	La Jirana	8720508
Substela Jimenez	6-146-803	La Jirana	8720508
Comer Rojas Mora	6-146-803	La Jirana	8720508
Wilsony Alvarado Cruz	6-146-803	La Jirana	8720508
Adrian Garcia Pradilla	6-146-803	La Jirana	8720508
Freddy Pizarro Custado	6-146-803	La Jirana	8720508
Arturo Aguirre Alvarado	6-146-803	La Jirana	8720508
Guillermo Diaz Pineda	6-146-803	La Jirana	8720508
Georgina Guevara V	6-146-803	La Jirana	8720508

Existen procedimientos orientados a la prevención y gestión del riesgo ante eventos y desastres naturales y antropológicos y se ponen en práctica?



Se cumple mediante: Aunque tenemos conciencia de las acciones de prevención falta un Plan.

No sé si este programa permite actualizar con el tiempo pues sí se realizó un Plan de Emergencias.

Conoce usted si existe un procedimiento único para el seguimiento y evaluación a nivel institucional ¿Valoración del Riesgo?

Se cumple mediante: Conozco el seguimiento y evaluación a nivel regional pero no sé si es homogéneo o único.

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



Evidencia de la Gestión. Oficio: MAGA-004-2014.



MAGABA-030-2014.

_ Cuenta su dependencia con un sistema de información (¿adecuado para la realización de sus funciones? Sistema de información: es un conjunto de elementos orientados al tratamiento y administración de datos e información, organizados y listos para su uso posterior, generados para cubrir una necesidad u objetivo y que puede ser automatizado o manual, que abarca personas, máquinas, y/o métodos organizados de recolección de datos, procesamiento de datos procesamiento, transmisión y diseminación de datos que representa información para el usuario.

Se cumple mediante: He insistido y solicitado un especialista por así decirlo para la confección de un banco de datos.

Aquí faltó la costumbre que toda solicitud o gestión debe ser por escrito. Seguimos aprendiendo.

No amplí que esta demanda se realizó y analizó en varias reuniones de Agentes. Este requerimiento también se hizo años posteriores y vino a ser una realidad nacional con el Sistema Digital de la DNEA.

_ Cuenta su dependencia con sistemas integrados de captura y procesamiento de información? ¿Sistemas de Información?

Se cumple mediante: Falta sistematizarlo. Recalco que ya había solicitado verbalmente el apoyo de un especialista. Dichosamente llegó Sistema Digital de la DNEA.

_ Está capacitado el personal para utilizar los sistemas de información en su dependencia? Sistemas de Información ¿

Se cumple mediante: Hace falta capacitación

_ En su dependencia se ha desarrollado algún sistema que capture, procese y ponga a disposición de los usuarios la información y los servicios institucionales?

Se cumple mediante: La información está disponible. se ha utilizado los correos y celulares. Estas preguntas evidenciaron la carencia en nuestras Agencias de un Sistema de Información y era evidente que no

Son nuestras funciones o está dentro de nuestras capacidades crearlo o diseñarlo. El resultado fue concretar un Sistema Nacional diseñado por un especialista y que hoy conocemos como Sistema Digital de la DNEA.

Para mí ha sido un logro de Control Interno.

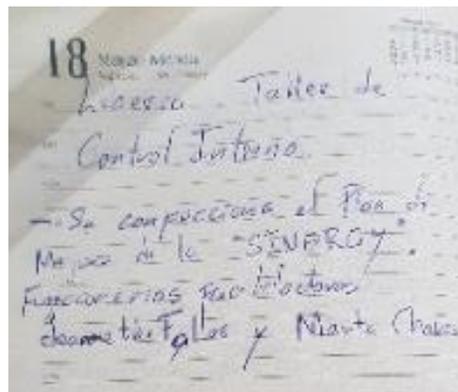
_ Conoce el sistema de información nacional de seguridad alimentaria y nutricional (SINSAN)?(www.inec.go.cr en la pestaña de sistemas de consulta)

Se cumple mediante: Trabajamos en conjunto con el programa COSAN del Ministerio de Salud y con IDER. No he tenido tiempo pues las acciones me conllevan más tiempo que las consultas.

Como ejecutores de acciones en campo nos enfocamos más en proyectos de seguridad alimentaria y nutricional y para esto se requiere que la parte administrativa reciba la inducción que no tuvimos.

2014- 2015

Se hizo Regional.



Diario de Campo 2015

2016:

Este año fue particular, pudo deberse a una mala interpretación o que las preguntas eran de un carácter muy amplio.

Respondimos que No Aplica pues percibimos que las funciones eran de un nivel fuera de la Agencia, así que no asumimos responsabilidad. Sí hubo Plan de mejora, pero la responsabilidad recayó en funcionarios de la Dirección Regional Chorotega.

2017:

_ Se implementaron las acciones propuestas para administrar los riesgos que fueron identificados en su dependencia? (SEVRIMAG).
Se cumple mediante: Correo del MAG se envía recordatorio de la capacitación requerida en el uso eficiente del IP el 2 de Julio 2018 a los responsables y Cc a la coordinadora regional de Control Interno. Además, mediante correo enviado en esta misma fecha se propone establecer una fecha ordinaria de análisis de las propuestas para administrar el riesgo durante las Reuniones mensuales de Agentes. En correos enviados con fecha 2 Julio 2018 propongo a nuestro director realizar al menos 2 sesiones de revisión y Administración del Riesgo en forma estratégica Junio y Noviembre para estar dentro de los plazos y minimizar la posibilidad de incumplir por descuidos 2.- No está bajo nuestra responsabilidad.

_ Los sistemas de información digital y físico de su dependencia aseguran razonablemente la recopilación, procesamiento, disponibilidad y conservación de la información para la toma de decisiones, ¿el ejercicio de sus funciones y a disposición de la ciudadanía y demás entes fiscalizadores?

Se cumple mediante: Hice la gestión correspondiente y se envía recordatorio de la necesidad de capacitación en el uso Eficiente de la Nube para resguardar la Información con fecha 2 Julio 2018 a los responsables y Cc a coordinador regional de CI

_ Considera que existe un aprovechamiento de los recursos tecnológicos que se tienen en la institución: Sistemas Informáticos, telefonía IP, correo electrónico institucional, Skype empresarial (servicio de mensajería instantánea) entre otros?
Se cumple mediante: El Dos de Julio Envié dos correos a los responsables en la DRCH recordando esta Acción Pendiente

_ ¿Se incluyeron y ejecutaron las acciones de mejora propuestas por su dependencia en su plan de trabajo anual?
Se cumple mediante: La Agencia envía por correo y entrega Oficio MAGA-014-2018 con firma de Recibido Recordando las acciones del Plan de Mejora

2018:

_ Los sistemas de información digital y físico de su dependencia aseguran razonablemente la recopilación, procesamiento, disponibilidad y conservación de la información para la toma de decisiones, ¿el ejercicio de sus funciones y a disposición de la ciudadanía y demás entes fiscalizadores?

Se cumple mediante: Se envía Oficio MAGABA-025-2019.

Solicitando incluir dicha Información en el Sistema de Información Digital de la DNEA. Aclaro que por error indique que SEVRY siento en el cumplimiento de la Autoevaluación.

_ Considera que existe un aprovechamiento de los recursos tecnológicos que se tienen en la institución: Sistemas Informáticos, ¿telefonía IP, correo electrónico institucional, Skype empresarial (servicio de mensajería instantánea) entre otros?

Se cumple mediante: Se envía Oficio MAGABA-026-2019 solicitando una capacitación práctica del uso de la Nube y de la Skype Empresarial

_ Considera que existe un aprovechamiento de los recursos tecnológicos que se tienen en la institución: Sistemas Informáticos, ¿telefonía IP, correo electrónico institucional, Skype empresarial (servicio de mensajería instantánea) entre otros?

Se cumple mediante: Se envía Oficio MAGABA-026-2019 solicitando una capacitación práctica del uso d la Nube y de la Skype Empresarial.

2019

_ Los riesgos relevantes asociados a los procesos y a la estrategia de su dependencia se socializan entre las personas funcionarias para asegurar el logro de los objetivos y metas institucionales?

Se cumple mediante: Sesiones de Trabajo virtual por TEAMS con Control Interno este 19 de Agosto 2020 y la del 18 de Setiembre 2020 como evidencia son las Minutas de estas dos Reuniones.

_ Los procedimientos que ejecuta su dependencia, están por escrito, ¿actualizados y corresponden a los contenidos en el Sistema de Gestión del MAG?

Se cumple mediante: Evidencia en el Sistema de Gestión Actualizado conforme la ejecución de actividades.

_Los sistemas de información digital y físico con que cuenta su dependencia son los óptimos para asegurar la recopilación, procesamiento, disponibilidad y conservación de la información para la toma de decisiones, ¿el ejercicio de sus funciones y es de fácil acceso para la ciudadanía y para los entes fiscalizadores? Se cumple mediante:

Evidencia: Página Web del MAG actualizada con la información de la instancia.

_Considera que en su dependencia se aprovechan los recursos tecnológicos con que cuenta la institución: Sistemas Informáticos, ¿telefonía IP, correo electrónico institucional, Skype empresarial (servicio de mensajería instantánea) entre otros? Se cumple mediante Minutas de Reuniones por Teams, entre otros.

_En su plan de trabajo anual 2019 se incluyeron y ejecutaron las acciones de mejora propuestas por su dependencia en la Autoevaluación 2018? Se

cumple mediante: Se realizó la asesoría a la agencia de Abangares, para incluir dentro del POI, las acciones de Mitigación del Riesgo debajo de cada matriz de indicador y el seguimiento al Plan de Mejora en la matriz correspondiente a acciones estratégicas. Dicha agencia envió a proceso de Planificación el POI con acciones incorporadas. Con Grettel Mendez. Evidencia: Los planes operativos presentados en la UPI incluyen las acciones de mejora.

Indicar el estado de los riesgos SEVRIMAG de la dependencia o unidad al inicio y al final de su gestión.

Todas se cumplieron. Hay dos que se reportan como no realizadas en el 2013 que sí se hicieron, pueden haber ocurrido errores al modificar el riesgo o al guardarlo, pero lo importante es que hay evidencia del cumplimiento y la gestión lo que al final debe ser el objetivo.

1.- Solicitar se nos provea con un disco externo con alta capacidad (Se entregó nota a Marlen Angulo con fecha 14 Nov. 2013). Aún no manejábamos bien el sistema y probablemente no se modificó el Estado registrando el oficio).

2.-Solicitar el nombramiento de un Asistente Administrativo (Sí se realizó mediante correo a Oscar Vásquez el 26 de Noviembre del 2013; el correo en ese tiempo era magabangares@gmail.com pues no existía el actual que es oficial). Nuevamente es probable que no se modificó el Estado registrando el correo.



Prueba de la Gestión Realizada

Riesgos:

Los Riesgos no pretendemos que desaparezcan sino más bien, disminuir su impacto lo mejor posible. En el Sistema de Control Interno aparece el registro anual de como se atendieron los riesgos desde el 2012 por lo que haré un resumen. *Una observación importante:* ya sea por falta de manejo correcto del Sistema Digital del Registro de Control Interno o por una mala interpretación se reportó porcentajes inferiores al 100% en el cumplimiento porque como el Riesgo no desaparece asumí que no se podía obtener el total. Sin embargo, se podría cumplir el 100% de Plan de Mejora en el año y que el riesgo permanezca. Esta duda la tenemos varios, puesto que, en los Planes de Mejora de este año, con responsabilidad compartida de todas las Agencias, aunque la AEA de Abangares cumplió el 100% me indican que no puedo ponerlo solo un porcentaje parcial porque falta el cumplimiento de los demás responsables. Esto produce confusión. Con el transcurso de los años se apreciará como falta de cumplimiento. *Sugiero que cada responsable obtenga su 100% de cumplimiento anual si ejecutó lo que debía, aunque la responsabilidad sea compartida o el Riesgo permanezca.*

1.- Demanda supera la capacidad de respuesta de la institución para atender los productores en las actividades agropecuarias en cuanto a visitas a finca.

Para atender este riesgo se aumentaron las actividades de atención grupal y las articulaciones con otras Instituciones del Sector. Ha sido clave nuestra plataforma de articulación Interinstitucional, COSEL. Dentro de sus sesiones de trabajo nos hemos distribuido la atención de nuestros clientes permitiendo aumentar nuestra capacidad de respuesta.

2.- Pérdida de información.

Este Riesgo lo atendimos cronológicamente pues se han modificado las tecnologías de respaldos de la Información. Gestionamos durante varios años disco externo de alta capacidad, respaldamos en varias llaves mayas y finalmente la nube viene a aumentar la capacidad de almacenamiento. Con sus altibajos a la hora de reportar las gestiones realizadas pues solía ser la misma, disco externo.

3.- Errores legales en la emisión de resoluciones y certificaciones que emite la ASA en la atención a decretos y leyes.

Se solicitó contar con Asesoría Legal cuyas recomendaciones fueran vinculantes y aunque tener un asesor en la Dirección no fue posible al menos logramos unas respuestas más expeditas del Departamento Legal pues ampliaron los colaboradores. Este riesgo, con las nuevas funciones que se nos están asignando (Pympas-Registro Migrantes-Órdenes Sanitarias) se hace más evidente.

4.- Información sesgada para subvención a productores.

Teníamos nuestro propio registro de entregas por beneficiario. Actualmente este riesgo está amparado gracias al Sistema Digital de la DNEA que permite llevar un control de las personas beneficiadas. Sin embargo, falta crear un registro donde se inscriban las personas que reportan pérdidas en sus actividades productivas que nos permita minimizar reclamos por no tomarlos en cuenta.

? *Indique las acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno de la dependencia o de la unidad, al menos durante el último año.*

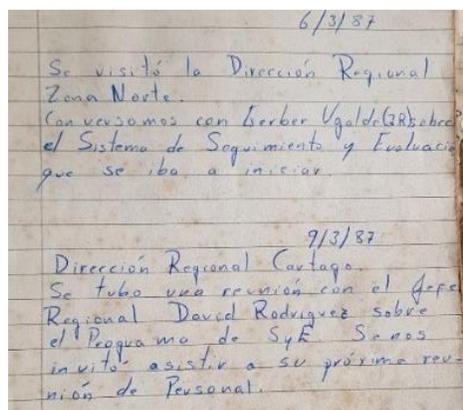
- Se realiza en un taller con la participación de todo el personal de la AEA. Esto es fundamental para que conozcan el sistema y sean partícipes en la construcción de las herramientas. Así pueden aportar sugerencias para mejorarlo.
- Se llena el acta de la actividad y se aporta la evidencia con una foto de los participantes, así como la lista de Control de la Asistencia.
- Se les divulga las capacitaciones recibidas.
- Incluimos los riesgos dentro de la POI.
- Realizamos un taller virtual por TEAMS con Control Interno el 19 de Agosto con el fin de identificar mejor los Riesgos inherentes a nuestras funciones. Es muy importante pues en la correcta identificación donde comienza la mejora.
- Se ejecuta otra Sesión Virtual por TEAMS el 18 de Setiembre en el que diseña el Plan de Mejora o Intervención de los Riesgos identificados en nuestras acciones según Sistema de la DNEA.

☑ *Metas y logros alcanzados durante su gestión de conformidad con la planificación de la dependencia o de la unidad.*

Todas las metas de los PAO_PEP como se llamaron anteriormente y del hoy POI (Plan Operativo Institucional) han sido cumplidos y en una gran mayoría se alcanzó más de lo programado. Tener presente que ya en sí nuestro Plan de Trabajo Institucional va ligado a las metas país como el de Carbono Neutralidad y al Plan Nacional de Desarrollo de tal forma que en la ejecución de los Indicadores se cumple el que sea de conformidad a la planificación de la dependencia. Por otra parte, todos los proyectos direccionados a Organizaciones son parte de los objetivos del MAG dentro del Fortalecimiento Organizacional. Los proyectos que aportaron recursos a las familias de los productores son parte de metas institucionales de propiciar ya sea destrezas y habilidades o soporte económico que le permita una mejor calidad de vida; son de conformidad con las metas del Plan Nacional de Desarrollo, según gobiernos; como es el de *“apoyar la meta nacional de reducción de la pobreza, mediante acciones que mejoren las condiciones de vida en los territorios rurales y propicien la dignificación de la población rural”*. Aquellos emprendimientos o acciones para mejorar y minimizar el impacto ambiental son también parte de los objetivos de conformidad con PND como es *“Aumentar el valor agregado agropecuario, impulsando la mejora en la productividad y el desarrollo rural sostenible y están dentro del Área Estratégica: Innovación, Competitividad y Productividad”*.

Voy hacer un verdadero recuento de metas y logros, así como acciones de impacto pues mi gestión es de 34 años de servicio y me gustaría que se visualice la labor de las Agencias de Extensión Agropecuaria

_Ingresé el 1 de Mayo de 1986 a Extensión Agrícola en San José en el viejo edificio La Salle. Allí me dispuse a colaborar con la revisión de los Informes de todas las Agencias. Se vislumbró e iniciamos un Sistema de Seguimiento y Evaluación con visitas a las Agencias. Iniciamos las giras. Conformamos grupos y nos distribuimos las diferentes dependencias. Fue gratificante escuchar a los extensionistas su complacencia porque a ellos no se les visitaba. Las visitas permitieron conocer las acciones en el sitio, así como sus necesidades. Tuvo impacto pues permitió gestionar mejoras a las mismas. (Cuento con los diarios de campo).



Inicié como Agente de Extensión en el MAG de Abangares, Región Chorotega un Lunes 15 de Febrero de 1988.

He de hacer énfasis que los logros de esta Dependencia son producto de un trabajo en equipo y de la gran mística y entrega de mis compañeros subalternos. Todos colaboramos en los distintos proyectos y actividades productivas sin embargo nos distribuimos algunas para organizarnos mejor así Ganadería fue atendida por Carlos Fonseca Fonseca a partir de 1988 que ingresó. Para el sector Agrícola Freddy Briceño Quesada desde que inicié él ya estaba laborando y fue mi compañero de luchas como el Asentamiento Agrolajas, CAC, Ferias del Agricultor y quienes atendíamos las actividades Agrícolas. Freddy fue un baluarte en la introducción de Biodigestores y Tanques de Tilapia, Parcelas Demostrativas, levantado anualmente el censo de Producción del cantón para luego juntos analizar rendimientos. entre muchos.

A partir del 2004 contamos con Javier Villegas Barrantes igualmente estratégico su desempeño también en el área agrícola; hoy es el Coordinador Regional de Café. Se enfocó en proyectos de Pagos de Servicios por Reforestación ya que es Ingeniero Forestal lo que fortaleció esta actividad; además, sus bases en computación permitieron los Registros Digitales de la Agencia y acompañamiento en los Informes y uso del Sistema de la DNEA. Desde mi inicio contamos con la promotora social Berley Villalobos Álvarez que se enfocó en fortalecer las organizaciones del sector y proyectos de Mujeres como el de Siembra y Artesanías de Bambú, estuvimos en el de Conservas de la Campesinita, El de Panadería La Esperanza, El de Reciclaje o ADIME, etc, juntas hicimos un buen equipo; se retiró al Sector Educación. Contamos con un compañero Misceláneo Giovanni Díaz Picado que no solo propicia las condiciones de aseo, ornato, mantenimiento de instalación y suministros, atención a clientes, logística del sitio y refrigerios en nuestras capacitaciones, distribución de insumos, etc. sino que nos colabora en muchas acciones. Fue clave su trabajo en todo este período que no conté con secretaria pues me colaboró en las llamadas telefónicas para convocatorias a los productores y en el archivo de la Documentación y Expedientes. A finales del año pasado, tenemos una secretaria, Yorleny Alvarado Mejías que al fin viene a liberarnos del enorme recargo de estas funciones en las espaldas de todo el equipo de esta Agencia.

_Una de mis primeras gestiones de impacto fue la Reactivación del Centro Agrícola Cantonal de Abangares que tenía años de haberse inactivado. Un Viernes 26 de febrero de 1988 nos reunimos para analizar cómo iniciarlo, se integró el Ing. Forestal Oscar Castillo, del MIRENEM, e iniciamos con el primer proyecto de reforestación con los Incentivos CAF (Certificado de Abono Forestal). Este fue un gran logro porque no solo amplió la cobertura vegetal, sino que introdujo esa cultura que permanece hasta la fecha con sus diferentes modalidades como en Siembra de árboles en bloque, cercas vivas, cortinas tapa vientos, etc.

_Miércoles 9 de Marzo de 1988 damos inicio al proyecto de Producción de Claveles Sevillanos en la Comunidad de La Cruz y se trae al Ing. Viquez de Zarcero a dar la asesoría y quién nos trajo la semilla vegetativa. Esta iniciativa se hizo con los jóvenes permitiéndoles tener un emprendimiento y aportando ingresos a sus familias. La comercialización se hizo en los Hoteles y Feria de Monteverde ya que la comunidad es colindante. Las mujeres se organizaron e iniciamos un proyecto de producción de conservas de frutas y mermelada sin preservantes, el Lunes 18 de Abril 1988 les traje a una amiga mormona señora Matlock, desde Alajuela que les dio la capacitación práctica de cómo hacerlas, con frascos de vidrio con sello especial y cómo lograr el vacío. Este proyecto les dio una actividad para unirse,

organizarse y posicionar una marca en el Mercado, “La Campesinita” especialmente Monteverde y que está presente a la fecha.

-El 11 de Octubre del año 1988 fue el primer día que la Agencia del MAG cuenta con un técnico en Ganadería Carlos Eduardo Fonseca Fonseca y de un Médico Veterinario pues cambió con la ley SENASA. A partir de ese momento se inicia toda una atención al sector ganadero que impactó y causó gran satisfacción en nuestros ganaderos realizándose el programa de vacunaciones de Brucelosis Bovina, Tuberculosis , pruebas de mastitis en lecherías, control de mordeduras de vampiros en el ganado realizando capturas en las fincas, exámenes andrológicos en los toros reproductores , exámenes coprológicos , inventario e inspección de ganado puro en las fincas, así como certificados de salud para participar de ferias y exposiciones ganaderas, atención animales enfermos y especies menores , palpaciones en las vacas, sangrado del ganado que va para exportaciones .

- Iniciamos el proyecto de siembra de frutales a ambos lados de la carretera desde La Irma a Las Juntas el Viernes 18 Agosto de 1989 se con la finalidad de aportar frutas a la población.

-El agua del cantón se toma directamente del Río por lo que los problemas de deforestación de la Cuenca han sido la gran amenaza para la garantía tanto de la cantidad como la calidad junto con el Dr. Valverde del Ministerio de Salud organizamos a las fuerzas vivas del cantón para comenzar el Proyecto “Agua potable y Zona de Protección de la Cuenca Alta del Río Abangares y sus Afluentes” y el Lunes 16 de Octubre de 1989 nos reunimos en Casa Presidencial con la Primera Dama para iniciar gestiones y que nos asesorara donde direccionarnos. Finalmente, después de múltiples reuniones, estudios técnicos y de tenencia de tierras y con la participación del MIRENEM en la persona de del Ing. Oscar Castillo se logra el decreto N° 24539-MIRENEM el 25 de Agosto de 1995 donde se declara Zona de Protección. Esto conllevó a una cuenca muy recuperada en cobertura arbórea; pero por sobre todo, garantía a las actuales y futuras generaciones de disponibilidad de agua.

_Uno de nuestros logros de gran impacto durante mi gestión fue la lucha por conseguir el primer Asentamiento Campesino para dotar de tierra a quienes no la poseían y la trabajaban ante el IDA. Fueron muchas reuniones, entrevistas con personeros gubernamentales; con el dueño de Hacienda Lajas señor Camilo Visantini a quién le planteé la ofertara para venderla ante el IDA. Organizamos a los agricultores interesados en obtener una parcela, conseguimos el apoyo de los 2 diputados de los partidos mayoritarios Aiza y Cruz. El Lic. Carlos Monge fue clave porque acogió y avaló este gran proyecto que finalmente un Domingo 6 Diciembre de 1991 se concretó al entregarnos el primer cheque por 80 millones de colones quedando un segundo monto de 80 millones por cancelar concretando la compra del Asentamiento Agrolajas de 1160 hectáreas para unas 101 familias beneficiadas y se destinó el área del Centro de Población Barrio Las Brisas con Escuela y Plaza Deportes. Fue un baluarte en la lucha, mi compañero Freddy Briceño Quesada.



Entrega del cheque de Lic. Carlos Monge Ministro de Trabajo con fondos FODESAF a Ing. Walter Ruiz presidente ejecutivo del IDA y mi persona por el MAG.

En 1991 trabajamos con el Programa de Clubes 4S con grupo de jóvenes y participé en un Campamento en la Isla Cedros del Martes 26 al Viernes 29 de Febrero para el intercambio Nacional.

Este mismo año, viendo la carencia de fuentes de trabajo y el potencial turístico de la zona se implementa una iniciativa de para incentivar esta actividad. El Jueves 4 de Marzo se hace Gira con 4 universitarios del Tecnológico para determinar los lugares con alto potencial turístico. Ellos editaron un folleto con toda la información. Miércoles 28 Agosto hay una reunión en el Salón del MAG con el objetivo de conformar una futura Cámara de Turismo. A pesar de los esfuerzos y reuniones esta iniciativa no se concretó pues los intereses personales causaron la división los propietarios de cabinas, sodas y restaurantes existentes lo vieron como una amenaza.

De mucha trayectoria podemos mencionar la gestión de nuestra Agencia para promover el proyecto de Riego a la Hacienda Agrolajas que el 20 de Setiembre 1991 llevamos hacer recorrido al sitio al gerente general del SENARA Ing. José Carlos Salas. Cuando ya pensábamos que no se daría se inaugura lamentable ya las parcelas habían cumplido sus limitaciones y muchos vendieron.

Uno de los proyectos de Innovación y de mayor relevancia fue “Reforestación en Fincas Ganaderas” con fondos que fue del Gobierno Inglés. El programa se conoció con las siglas ODA (Overseas Development Administration) vino a través de la Dirección Regional de Pacífico Central e integró los cantones vecinos, un Miércoles 6 de Marzo de 1996 fue la primera reunión en Esparza. Fueron 2.5 millones de colones en insumos como plantas de vivero para reforestar, alambre de púas, grapas, semilla de pasto mejorado (Brizantha) y fertilizantes en fincas menores de 80 Has. En el año 1996 participaron 26 ganaderos, en 1997 participaron 14, en 1999 fueron 19, en el 2000 lo acogieron 35. Durante los 10 años posteriores, se trabajó con financiamiento en la modalidad de fondos “revolutivos”. Este proyecto consistió en darles insumos para el establecimiento de pastos mejorados y siembra de árboles en bloque, cercas vivas, orillas de nacientes, ríos y quebradas. Pagando por año solo la mitad del monto que se le financió y podía optar otra vez por el crédito. Realmente fue un éxito porque todos pagaron. Fue así que se introduce el pasto mejorado en el cantón y de ahí a la fecha ha seguido en expansión. Testimonio de esto es el ganadero Carlos Campos quién lo manifiesta como la primera experiencia con este pasto gracias al MAG.

Como una nueva alternativa productiva se inició con fondos de IMAS la siembra de Maní empezando por la reunión del Viernes 22 de Noviembre 1996 confeccionando el perfil del proyecto. Excelente, en una segunda etapa se consiguió la tostadora para darle valor agregado.

Siendo Santa Lucía una comunidad con pocas fuentes de trabajo en los talleres se acordó instalar una Panadería para las mujeres y el Grupo se autodenominó “La Esperanza”, el Martes 21 de Enero de 1997 se les entregó el cheque de 800.000 colones e IMAS, después seguimos gestiones con ONG,s se construye, se equipa y se les da capacitación por el señor Leandro de la Panadería de Heredia.

El cantón de Abangares fue incluido en el Programa Triángulo de Solidaridad en 1998. La estrategia pretendía la participación comunal en el desarrollo de los principios que lo sustentan; el resolver los problemas sociales en el campo de la salud, educación, vivienda, entre otros. Se presenta un proyecto Agrícola aprobado por todas las instituciones del Sector Agropecuario.

Sufrimos la reestructuración y traslado al CNP y mi primera reunión para informarme fue el Miércoles 3 de Noviembre con el Ing. Ciro Navarro Flores e Ing. José María Chaves. Una total decepción y que terminó devolviéndose pues era un fracaso. Ya que la atención al productor se vio afectada.

Se llevan a cabo una serie talleres iniciando el Martes 13 de Febrero para diseñar una estrategia de trabajo de Extensión Agropecuaria con Ing. Dagoberto Vargas en la que se hacía hincapié que no solo es Asistencia Técnica sino Servicios y le propusimos el nombre de Agencia de Servicios Agropecuarios. Realmente las oficinas deberían conservar el nombre, MAG de Abangares y dejar lo de ASA, AEA, etc. Los productores le conocen como MAG igualmente el resto de la ciudadanía.

Fuerte el trabajo en 2002 en la convocatoria a todos los productores para el llenado del FIDAGRO y confección de Expedientes. Este Fideicomiso Agropecuario pagó las deudas de los productores morosos y a punto de remate, al Sistema Financiero hasta un monto máximo de 15.000.000 de colones. Las Organizaciones fueron muy beneficiada ya que les permitió limpiar la morosidad de su cartera crediticia y poder recuperar capacidad financiera. Este programa estuvo varios años y aportó unos 700.780.311,25 millones de colones a unos 291 finqueros.

Participación activa del Programa ICLEI (Consejo Internacional para las Iniciativas Ambientales Locales) a través de las Municipalidades a partir del año 2002. Es una organización internacional de gobiernos locales y organismos estatales y regionales que se han comprometido con el desarrollo sostenible. Varias Municipalidades del País lo implementaron y fue una experiencia de metodología de trabajo excelente.

Igualmente, durante el 2002 se implementa en las Agencias un Plan Social Integral denominado “Vida Nueva: superación de la pobreza y desarrollo de las capacidades humanas”. Su principal objetivo era el mejoramiento de las condiciones de vida de los y las habitantes del país, a partir de una política pública centrada en la generación de oportunidades y el desarrollo de las capacidades de las personas.

Se participó en el proceso de fortalecimiento del grupo de mujeres de Reciclaje. El Viernes 21 de Marzo 2003 se firma el convenio con la Oficina de la Mujer y Coopeproca como se denominaron, se les brindó soporte técnico mediante fortalecimiento organizacional con la participación de Grettel Mendez y Maricel Duarte. Ha permitido el buen destino de los desechos.

Iniciamos en el cantón la instalación de Biodigestores, en Tilarán un taller el Miércoles 6 Agosto 2003 en oficinas de Fundaca con la participación de Asotem (aporta los Recursos) se discute los materiales para 8 biodigestores. Ésta es una práctica sostenible que tiene un impacto positivo al Ambiente al ofrecer buen manejo de excretas de los cerdos eliminando contaminación y a su vez aporte de energía limpia en sus cocinas que les ahorra consumo eléctrico.

Desarrollamos una estrategia de manejo en fincas de pequeños ganaderos de Medición, Diseño y Confección de Apartos desde el Lunes 1 de Setiembre 2003. Esto es otra practica sostenible que permite un uso más eficiente del consumo del pasto permitiendo elevar la carga animal.

Proyecto MAG_BID "Fomento a la Actividad Agropecuaria Sostenible (PFAS) en 2006. Un Viernes 13 Octubre se expone el programa a grupos de Productores y que se concretaron los desembolsos a partir del 2008 con un aporte de 166.190.249 millones de colones a 217 clientes y de 32.630.460 a Coopeldos R.L que beneficia a todos sus asociados aproximadamente 350 en ese tiempo.

Proyecto innovador y que busca una nueva alternativa productiva fue el establecimiento de La Parcela de Prueba de Variedades de PAPA con las investigadoras del INTA Ing. Jeannette Avilés e Ing. Julieta Guzmán en La Cruz de Abangares donde Isidro Santamaría. Nuevamente, un Jueves 24 de Mayo 2007 se distribuye semilla de PAPA del (Tipo Floresta y Dessiré) a Isidro Santamaría, Hernán Brenes, Carlos Abarca, Manuel Carranza, Doro Vindas y Edwin Delgado. Al siguiente año 2008 un Miércoles 27 de Febrero se establece otra parcela de prueba de 17 variedades. Otro cultivo a probar en este año donde Isidro Santamaría del grupo de Jóvenes fue una parcela de MORA.

Con el Ministerio de Salud dentro del Programa COSAN se instalaron varios proyectos de huertas hidropónicas bajo Ambientes Protegidos.

La firma del convenio de Proyecto de Reconversión Productiva por 90.000 millones de colones para instalación de Torrefacción de Café por el ministro Volio un Viernes 23 de Marzo 2007.

Excelente Programa fue el de Finca Integral Didáctica (FID) donde Alejandro García Villalobos que iniciamos un Martes 29 de Abril 2008 pues aportaba recursos económicos no retornables para hacer las prácticas de mejoras sostenibles y luego se divulgaba como estrategia educativa. A pesar de lo exitoso los recursos fueron más para consultorías y capacitaciones que para el aporte al productor. Aún con todo lo bueno no lo ampliaron.

Una bella experiencia fue el integrarme al Proyecto de "Gerencia y Liderazgo" con la Dra. Jan Hurwich y Carlos Rojas que inicié un Jueves 26 de Febrero 2009. Estuve en la capacitación a los de la Dirección Regional de Central Occidental en San Ramón como facilitadora y en IICA, a la DRCH con el tema "Líderes

del Nuevo Paradigma”, también en el curso “Planeamiento con Escenarios” que fue pero muy bueno y el curso “Técnicas de Facilitación”. Además, en los talleres de la comunidad de “Quebrada Honda” en Nicoya. Ver nada más los temas de las capacitaciones para concluir que nos fortalecían como extensionistas después de tantos años sin hacerse. Otro gran acierto del MAG con excelente proyección a la ciudadanía que no se continúa por cambios políticos.

PRODELO: 2000 A 2010

“Proyecto de Desarrollo Local (PRODELO) en Costa Rica, tiene como objetivo impulsar el acceso y la calidad de los servicios comunales. Además, se propone apoyar la capacidad de los actores para mejorar procesos sostenibles de desarrollo local en beneficio de los segmentos desfavorecidos de la población. El objetivo del proyecto deberá lograrse mediante: (1) descentralización y modernización de la administración; (2) fortalecimiento de la participación ciudadana y de la eficiencia de organizaciones de la sociedad civil; (3) fortalecimiento del desarrollo económico local; (4) implementación de proyectos innovadores para la gestión ambiental comunal; (5) logro de las condiciones necesarias para asegurar y difundir experiencias de desarrollo local sostenible.

En Mayo del 2011 se presenta el Proyecto de la Organización Centro Agrícola Cantonal de Abangares “Implementar la Sostenibilidad Ambiental con Buenas Prácticas Agropecuarias y el Mejoramiento de Aguas para consumo Humano en la Cuenca de los Ríos Abangares y Cañitas dentro del marco conceptual de la Agenda Agroambiental y de Salud a través de Inversiones de Transferencia del Estado costarricense”. Para 23 familias con un monto de 11.000.000 colones. 10 Nacientes Protegidas. 6 Captación de nacientes y abrevaderos instalados. 1 Sistemas de aparto establecidos con cerca eléctrica. 1 Sistema de semiestabulado establecido. 16 has. de pastos mejorados sembradas. 7 Bancos forrajeros establecidos con un área de 1.75 has. 4 Biodigestores instalados. 13 Rompevientos establecidos con 5200 ms. Increíble lo que se hizo con esos fondos.

Durante el año 2014 se gestiona el proyecto para Coopeldos R.L. “Mejoramiento de la competitividad a través del “Uso de energía limpia hidroeléctrica, la producción de abonos orgánicos y aumento de los servicios de apoyo a sus Asociados. Este proyecto beneficiaría a 351 socios con un monto de 147.203.500 colones. Este proyecto beneficiaría a 351 socios con un monto de 147.203.500 colones. Este proyecto beneficiaría a 351 socios con un monto de 147.203.500 colones. Este proyecto beneficiaría a 351 socios con un monto de 147.203.500 colones. Se instala una planta de generación Hidroeléctrica con una reducción en la factura

Se implementa el Proyecto de NAMA-CAFÉ en el 2016 se comienza el proceso de inducciones un Lunes 5 Diciembre y se seleccionan 4 productores para que lo desarrollen a partir del 2017. Este es un Proyecto País, que integra acuerdos Internacionales y que a la fecha está en operación.

Igualmente en 2016 un Viernes 10 de Marzo, iniciamos con las sesiones de trabajo para participar activamente en otro Proyecto país con fondos del BCIE y denominado Mercado Mayorista Regional donde nuestro accionar vino evolucionando en la conformación de un equipo de trabajo según la modalidad territorio INDER de cantones de altura Abangares-Cañas-Bagaces-Tilarán y que continúa hasta ahora.

Proyecto de Módulos de Apartos con cercas Eléctrica alimentadas con Energía de Paneles Solares, fondos de la CNE a 15 ganaderos su gestión inició en 2018 con una charla a los beneficiados el Viernes 9 de Marzo y que se ejecutó durante el 2019 con la entrega Oficial un Jueves 7 de Noviembre.

Como respuesta a la problemática del sector cafetalero y que es agravada por la fuerte presencia de Roya en Junio del 2018 se hacen talleres de trabajo con cafetaleros y el señor en la que se analiza la problemática así como alternativas de solución culminando con un documento y en la formación de un Comité Técnico de Café que incluye personal de Coopeldos, ICAFE, MAG y miembros del Consejo de la cooperativa que son cafetaleros.

Finalmente, en el último año de mi gestión 2020 se da la Pandemia por el Covid-19. Esto marcó un cambio en nuestro accionar. Me acogí a la modalidad de Teletrabajo y empezamos a utilizar las herramientas de Reuniones Virtuales como el Zoom y el TEAMS. Se aumenta significativamente la atención a los productores por redes sociales, correos, teléfono. Se participó inscribiendo a nuestros clientes en la Rueda de Negocios que hizo el MAG para brindarles contactos que les permitiera comercializar sus productos. En nuestro cantón en conjunto con la compañera de Salud Marcela Flores creamos una página en Facebook que se denomina “Productores y Emprendedores de Abangares” y se hace campaña de Consumo Local. Esta página ha sido un éxito y tiene 3394 miembros. Se confeccionó los expedientes de 109 productores para gestionarles recursos en Insumos y Equipo provenientes de INDER por la atención de la pandemia. Ya fueron aprobados y falta que se haga efectiva la entrega.

Refiérase al estado de los proyectos más relevantes en el ámbito institucional o de la unidad, existentes al inicio de su gestión y de los que dejó pendientes de concluir.

1991

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Compra de una Hacienda para Asentamiento Lajas.	101	180.000.000	FODESAF	La compra del primer Asentamiento IDA. 101 familias. 160 hectáreas

1996

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	ODA	26	2.5	Gobierno Inglés	Overseas Development Administration. Introducción de pastos mejorados y de arborización de fincas ganaderas

1997

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Panadería La Esperanza	11	800.000	IMAS	Esto fue el inicio luego hubo más recursos que gestionamos hasta tener local y el equipo industrial.
Independientes	ODA	14	Fondos “Revolutivos”	Gobierno Inglés	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



1999					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	ODA	19	Fondos "Revolutivos"	Gobierno Inglés	
2000					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	ODA	35	Fondos "Revolutivos"	Gobierno Inglés	
2002					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Coopeldos R.L . Coonaprosal R.L. - Independientes .	FIDAGRO	291	700.780.311,25	MAG	Se paga las deudas de los productores a entidades Financieras. Favorece a los productores y a las entidades les limpia la morosidad
Independiente	Incentivo Económico para Fortalecimiento y Desarrollo de su actividad Productiva	1	250.000	IMAS	

2003

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
	Incentivo Económico para Fortalecimiento y Desarrollo de su actividad Productiva	6	2.046.000	IMAS	

2004

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
	Incentivo Financiero No Reembolsable para Desarrollo de Ideas Productivas	13	3.761.980	IMAS	

2005

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
	Incentivo Económico para Fortalecimiento y Desarrollo de su actividad Productiva	24	8.077.791	IMAS	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



2006

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Incentivo Financiero No Reembolsable para la Producción Individual	23	14.933.606	IMAS	Ganaderos con aporte de pie de cría y en Agricultura con agroquímicos y equipo.
Independientes	Créditos Subsidiados (Reactivación Ganadera)	1	860.000	MAG	

2007

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Coopeldos R .L.	Torrefacción para tostado de Café	350	90.000	MAG	Fondos de Reconversión Productiva. Se benefician todos los asociados.
Independientes	Insumos para la producción Agrícola y compra de terneras y vacas preñadas	12	8.700.000	IMAS	Ganaderos con aporte de pie de cría y 3 en Agricultura con agroquímicos y equipo.
Asentamientos: Agrolajas y Rodolfo Downing	Dotación de ganado como pie de cría a productores parceleros	3	1.800.000	IDA	Compra de un total de 96 cabezas de ganado
Independientes	Créditos Subsidiados (Reactivación Ganadera)	5	37.500.000	MAG	

2008

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Insumos para la producción Agrícola	14	3.000.000	IMAS	
Independientes	FID del Programa de Fomento Producción Agropecuaria Sostenible (PFAS)	1	4.157.360	MAG - BID	1 Familia con proyecto de "Finca Integral Didáctica". Biodigestor, hortalizas en Ambiente Protegido, Coal de Ordeno, pasto mejorado.
Cámara de Ganaderos	Reconocimiento Beneficio Ambiental (RBA) del PFPAS	21	7.173.081	MAG _ BID	
Independientes	R.B.A. Pérdidas. Del PFPAS	100	75.000.000	MAG_BID	Apoyo para mitigar las Pérdidas del 2007 por exceso de Lluvias
Asentamientos Agrolajas y Rodolfo Downing	PIA (Plan Nacional de Alimentos)	106	4.725.724	IDA	Distribución de semillas e insumos para Granos Básicos
Independientes	Protección de nacientes y sistemas agroforestales dentro de plantaciones de café y potreros ganaderos.	81	40.838.400	FONAFIFO 2008 al 2019	Reforestar área de nacientes, cortinas rompevientos tanto en plantaciones de café o como abrigo para ganado, se han sembrado alrededor de 136.128,00 arbolitos

2009

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Insumos para la producción de Frijol	35	12.389.052	IMAS	Se les aporta fertilizantes y otros agroquímicos, bomba de espalda y el equipo de protección
Independientes	Compra de Terneras para Pie de Cría	3	3.000.000	IMAS	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



Asentamientos: Agrolajas y Rodolfo Downing	Dotación de ganado como pie de cría a productores parceleros	10	10.000.000	IDA	Se les daba 2 novillas preñadas, 4 rollos de alambre, 5 kilos de semilla de pasto Brizantha para establecer 1 ha de pasto mejorado
Cafetaleros Coopeldos R.L	Implementación de un modelo de producción integral sostenible en las fincas de los asociados y en los proyectos colectivos de Coopeldos R.L. (PFPAS)	95	75.134.083,60	MAG-BID	Se dio a los cafetaleros por sus prácticas.
		Coopeldos	32.630.460		implementación de Buenas Prácticas Agrícolas para una producción amigable con el Ambiente y Sostenible.
		TOTAL	107.764.543,60		
Independientes	PIA (Plan Nacional de Alimentos)	232	5.886.000	MAG	Semillas Maíz y Frijol
Independientes	PIA (Plan Nacional de Alimentos)	57	1.834.050	MAG	Semillas de Pasto Mejorado
Coopeldos R.L	RBA Orgánico	27	4.051.676	MAG	Reconocimiento por manejo orgánico en Café,
Independientes	Créditos Subsidiados (Rescate Sector Cárnico)	5	39.830.000	MAG	
2010					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Insumos para frijol y Ganadería	37	9.169.200	IMAS	
Asentamientos: Agrolajas y Rodolfo Downing	Dotación de ganado como pie de cría a productores parceleros	2	2.000.000	IDA	
(Coopeldos RL)	Fomento del uso de variedades mejoradas de maíz y frijol para la producción de alimentos, con pequeños productores de la zona alta de Tilarán, Abangares y Monteverde	75	2.882.490	MAG	
Independientes	Pérdidas por Sequía	33	35.685.196	MAG	Apoyo para mitigar las Pérdidas del 2010 por Sequía
Independientes	Créditos Subsidiados (Rescate Sector Cárnico)	2	7.270.000	MAG	
2011					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Siembras nuevas de café e Insumos para maíz y frijol	36	12.643.831	IMAS	
Asentamientos: Agrolajas y Rodolfo Downing	Dotación de ganado como pie de cría a productores parceleros	6	6.000.000	IDA	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



Centro Agrícola Cantonal	Implementar la Sostenibilidad Ambiental con Buenas Prácticas Agropecuarias y el Mejoramiento de Aguas para consumo Humano en la Cuenca de los Ríos Abangares y Cañitas dentro del marco conceptual de la Agenda Agroambiental y de Salud a través de Inversiones de Transferencia del Estado costarricense	23	11.000.000	MAG	Captación de Nacientes, biodigestores, pastos mejorados, protección de nacientes, rompevientos, bancos forrajeros, apartos con cerca eléctrica, semi-estabulado.
Independientes	Banco Leguminosas	10	1.500.000	MAG	Establecimiento de Bancos
Independientes	Crédito Subsidiado (Reactivación Ganadera)	2	9.570.000	MAG	
2012					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto c	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Siembras nuevas de café e Insumos para maíz	13	6.107.400	IMAS	
Cámara de Ganaderos	Reconocimiento Beneficio Ambiental (RBA)	21	48.754.574	MAG	
Coopeldos R.L.	SAF-Café	6	1.800.000	MAG-ICAPE	
2013					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto c	Fuente de financiamiento	
Independientes	Renovación café- Apícola- Juventud San Rafael	19	20.525.404	IMAS	
Centro Agrícola Cantonal	Transferencia	23	11.000.000	MAG	
COSEL	Ideas productivas	15	14.039.706	IMAS	
Cámara Ganaderos	RBA a ganaderos	13	48.754.574	MAG	
Asentamientos Lajas y Rodolfo Downing	(PIA) Programa Integral Alimentos)	23	5.244.479,40	INDER	
2014					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto c	Fuente de financiamiento	Observaciones
Coopeldos R.I	Renovación café-	4	4.500.000	IMAS	
Coopeldos R.I e Independientes	Fideicomiso Roya	52	15.600.000	IMAS	Para mitigar los efectos críticos de la Roya el IMAS aportó 100.000 durante 3 meses a 52 cafetaleros
Independientes	Mitigación de afectación de la producción por Roya del Café	264	79.200.000	IMAS-MAG-ICAPE	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



Coopeldos R.L	Mejoramiento de la competitividad a través del uso de energía limpia hidroeléctrica, la producción de abonos orgánicos y aumento de los servicios de apoyo a sus asociados.	351	147.203.500	Transferencia del MAG	Se instala Reactiva Planta de Energía Hidroeléctrica y canales de conducción del agua así como pila de captación, se compra Vagoneta y Back Hope para composteo de la broza en el patio, distribuirla y además transportar café de los recibidores. Arreglo de caminos internos de finqueros.
Independientes	Mitigación de afectación de la producción por la Sequía, Efecto del ENOS	38	19.000.000	IMAS	
Asentamiento Rodolfo Downing	FID	1	2.500.000	INDER	Finca Integral
Cámara Ganaderos	RBA a ganaderos	16	39.507.612	MAG	
Cámara Ganaderos y Coopeldos	Carbono Neutro	41	4.510.000	Banco Nacional de CR	
Coopeldos - Independientes	SAF -café 660 dólares=	6	334.620	ICAFE-FONAFIFO	
Independientes	Módulo Ganado Doble Propósito	1	1.500.000	INDER	

2015

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Sequía.	33	16.500.000	IMAS	Para compensar los daños causados por la Sequía que venía desde el 2014 el IMAS aportó 500000 por persona
Independientes	Hortalizas, Gallinas, Tostadora de café	5	5.915.130	IMAS	
Todo el Cantón	Sistemas productivos apoyados para mitigación de los efectos del ENOS y recuperación de la producción.	848	110.154.929,37	CNE Y MAG Decreto N° 38642-MP-MAG	

2016

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Hortalizas, Quesera, Renovación Café	4	6.007.308	IMAS	
Todo el Cantón	Sistemas productivos apoyados para mitigación de los efectos del ENOS y recuperación de la producción.	658	117.714.054,70	CNE Y MAG Decreto N° 38642-MP-MAG	

2017

Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Establecimiento 1 Ha. de Café	7	7.000.000	IMAS	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



Todo el Cantón	Sistemas productivos apoyados para mitigación de los efectos del ENOS y recuperación de la producción.	17	2.100.000	CNE Y MAG Decreto N° 38642-MP-MAG	
Independientes	Seguridad Alimentaria. "Riego en limón, ganadería, trapiche, bomba.	4	8.200.000	INDER	
2018					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Proyecto de Módulos de Apartos con cercas Eléctrica alimentadas con Energía de Paneles Solares	15	36.000.000	CNE Y MAG Decreto N° 38642-MP-MAG	
Independientes	Proyecto de Compensación por servicios ecosistémicos, proyecto SAF-NAMA Café (siembra de 7874 árboles)	14	5.713.778	2018 al 2019. FUNBAM	Reconocimiento en beneficio económico por cortinas rompevientos en áreas con cultivos de café, cuyos árboles darán un servicio ecosistémico como lo es la fijación de CO2, incorporación de MO, aumento de la biodiversidad, entre otros.
	Emprendimientos Productivas Individuales	9	5.000.000	IMAS	
2019					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Mantenimiento de Cafetales, granos Básico y Cítricos.	24	24.947.860	IMAS	Equipo e Insumos para mantenimiento de los cultivos.
Independientes	Riegos por goteo en Sandía, Corrales bajo techo	17	27.502.255,04	INDER	12 Módulos de Riego por goteo de 0.5 has
2020					
Organización	Proyecto	Beneficiarios	Monto ¢	Fuente de financiamiento	Observaciones
Independientes	Corrales Bajo Techo y Gallinero	4	11.000.000	INDER	
Independientes	Equipo e Insumos para mitigar efectos Covid-19	86	65.905.104,85	INDER	Aprobados y queda pendiente le ejecución con la Entrega

Finalmente, el último proyecto que gestionamos para 86 familias en actividades productivas como Café-Apícola-Caña-Porcinos-Caprinos-Chile-Plátano-Hortalizas-Frijol-Ganadería por un monto de 65.905.104,85 millones de Colones con Recursos provenientes del INDER como apoyo para mitigar la crisis causada por la pandemia del Covid-19. Ya fue aprobado en primera instancia y queda pendiente la concreción y distribución.

☒ Administración de los recursos financieros asignados durante su gestión a la dependencia o a la unidad.

El puesto que he desempeñado en mi gestión ha sido el de Jefa de la Agencia de Extensión Agropecuaria de Abangares también conocido como Agente de Extensión Agropecuaria.

No manejamos presupuesto, sino que recibimos suministros necesarios para el funcionar de la misma tanto de oficina como de limpieza. Además, nos asignan una cuota de combustible para el uso de los vehículos. Reviso y apruebo los viáticos por concepto de giras de trabajo que son enviados a la Unidad Administrativa de la Dirección Regional Chorotega. Termine mi gestión con la administración del uso de 1 vehículo Toyota HILUX DX año 2006 carga liviana con número de placa 10-7235, otro Toyota HILUX año 2017 carga liviana con número de placa 10-7657 y un DAIHATSU Terios año 2009 con placa número 10-7368.

Varios funcionarios estuvieron bajo mi cargo y se han ido por diferentes motivos como defunción, traslado, pensión, así como por reestructuración y cambio de normativas como Senasa y Servicio Fitosanitario el Estado. Como historia interesante voy hacer un recuento del personal que estuvo a mi cargo durante mi gestión como Jefa de Agencia: (14 funcionarios).

Nombre	Puesto	Observación
Ofelia Villegas Guzmán	Secretaria	Renunció
Alvaro Pasos Álvarez	Secretario	Se acogió a la movilidad laboral del MAG.
Orminta Quesada Guerrero	Secretaria	Murió de cáncer.
Antonio Cabalceta Dambrosio	Veterinario	Se trasladó
Farit Villarreal Hernández	Veterinario	Murió en accidente de tránsito vehículo MAG
Ezzio Segnini Lamas	Veterinario	Pasó de Extensión a SENASA- Jubilado
Gerardo García Villalobos	Ing. Agrónomo	Pasó de Extensión a SFE- Jubilado
Berley Villalobos Alvarez	Promotora Social, luego Técnica Agropec.	Renunció se pasó a Educación.
Freddy Briceño Quesada	Técnico Agropecuario	Se Jubiló
Odalisca Villegas Picado	Miscelánea	Se Jubiló
Yorleny Alvarado Mejías	Secretaria	Se Desempeña Actualmente en la AEA
Giovanni Díaz Picado	Misceláneo	Se Desempeña Actualmente en la AEA
Carlos Fonseca Fonseca	Técnico Agropecuario	Se Desempeña Actualmente en la AEA
Javier Villegas Barrantes	Técnico Agropecuario. Es Ing. Forestal colegiado	Se Desempeña Actualmente en la AEA

☒ Recomendaciones para continuar mejorando la buena marcha de la dependencia o de la unidad, si el funcionario o funcionaria que rinde el informe lo estima necesario.

Diseñar un archivo interno de los beneficiarios de todos los diferentes proyectos y/o aportes a sus actividades agropecuarias para que las distribuciones sean lo más equitativas posibles, indicar los productores que no hicieron un buen uso de los mismos para no desperdiciar los valiosos recursos que otros sí los van aprovechar. Recalcar los resultados positivos, así como las razones por las que los proyectos no continuaron o hicieron mal uso de los mismos. Siempre quise llevarlo, pero el recargo de las funciones secretariales, además de las de mi competencia, conllevó a un exceso de trabajo imposible para concretarlo.

☐ *Realizar observaciones sobre otros asuntos de actualidad que a criterio del funcionario o funcionaria que rinde el informe de la instancia correspondiente enfrenta o debería aprovechar, si lo estima necesario.*

Las siguientes observaciones no necesariamente tengan que ver con tendencias nuevas sino más bien con lo es nuestra actualidad y nos afecta.

Que exista congruencia entre las múltiples funciones que nos imponen con lo que evalúa la Contraloría General de la República y Hacienda. Esto tiene que reflejarse en la Programación (POI), no es posible que un porcentaje significativo de las acciones esté fuera de los indicadores institucionales y que se visualice como “otras acciones” en los informes pero no se valoran por las dos entidades mencionadas. Además, es un indicativo del cambio que se requiere si están fuera de la misma y en tan alta relación.

Los jercas entrantes deben contar con una unidad de Planificación que realmente los oriente para dejar de estar atendiendo cuanto compromiso adquieren sin tener presente la programación y responsabilidades ante Contraloría y Hacienda. Si desean cambios deben garantizarse que los mismos sean incluidos en la valoración de nuestras funciones ante las mismas. Es desestimulante tener tantísimo recargo de funciones (registros migrantes, órdenes sanitarias) y salir mal evaluados. ¿Por qué no se valoran estas acciones?

La planificación debe integrar más los criterios de sus Agencias de Extensión para que a la hora de negociar con las auditorías externas incluyan nuestros reales roles, esto fue posible después de muchas recomendaciones cuando al fin se incluyó la distribución de Equipo e Insumos provenientes de recursos de la CNE dentro de un indicador como cambio climático; es cuestión de negociar. Por otra parte, no es posible que un grueso de nuestra atención en las fincas no se pueda informar porque no hay un indicador donde hacerlo como es el caso de la atención de los cultivos de manejo convencional que no corresponden a Sostenible y menos a Orgánico. No deben ser las metas en la POI una “camisa de fuerza” pues los clientes que se atienden que no están en el plan anual no se pueden reportar. Sin embargo, como Ministerio debemos atender las demandas de nuestros productores, aunque no estén con un plan de finca dentro de la POI; es trabajo y muy valioso para que se pierda.

El Sistema Digital de la DNEA debería ampliar el registro de atención de clientes no regulares y de los que no tengan Plan de Finca de tal forma que se contabilice la real atención que se brinda y se sume a los clientes atendidos; sumar no restar.

☐ *Estado actual del cumplimiento de las disposiciones que durante su gestión le hubiera girado la Contraloría General de la República.*

No he recibido ninguna disposición girada por la Contraloría General de la República durante mi gestión.

Estado actual del cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones que durante su gestión le hubiera girado algún otro órgano de control externo, según la actividad propia de cada administración.

No he recibido disposiciones de algún órgano de control externo.

Estado actual de cumplimiento de las recomendaciones que durante su gestión le hubiera formulado la respectiva Auditoría Interna.

En las auditorías recibidas de nuestra institución aplicaron el cuestionario y la entrevista, allí se indica lo actuado. Las observaciones fueron de forma y no de fondo. No dejaron ninguna recomendación implícita.

Hacer una lista de los activos institucionales a su cargo y realizar todas las gestiones que se requieran para hacer la entrega formal en el Departamento de Bienes y Servicios

INVENTARIO: Asignado a mi nombre

#	N° DE ACTIVO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVO	MARCA	MODELO	SERIE	ESTADO
1	1002687	Mesa máquina de escribir metal	Imperio			REGULAR
2	1002690	Mesa máquina de escribir				REGULAR
3	1002694	Escritorio de metal formica	METALIN			REGULAR
4	1002697	Cocina Eléctrica				MALO
5	1002702	Mesa conferencia madera				REGULAR
6	1002757	Pizarra Madera				REGULAR
7	1007619	ESCRITORIO DE MADERA	No Tiene	-		REGULAR
8	1033208	Silla Metal				REGULAR
9	1033212	Silla Metal				REGULAR
10	1037871	Refrigeradora	White Westinghouse	M11S-283	36045-F8	REGULAR
11	1047859	Silla Metal				REGULAR
12	1048697	Silla Metálica con brazos color café	No Tiene			BUENO
13	1054140	Ventilador	Sanyo	EFQ16F		REGULAR
14	1058227	ARCHIVADOR PEQUEÑO MADERA, 3 GAVETAS				BUENO
15	1065280	Silla Metal				BUENA
16	2578678	EXTINTOR (A,B,C)				BUENO
17	2580384	Silla Metal				BUENA

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



18	2580385	Silla Metal				BUENA
19	2580492	Pizarra Acrílica				BUENO
20	2580722	Escritorio para compu	MM Alvar.			BUENO
21	2581682	Pizarra Corcho				BUENO
22	0207-000967	Silla de espera de vinil color negra				Buena
23	0207-000968	Silla de espera de vinil color negra				Buena
24	0207-000969	SILLA DE ESPERA SIN BRAZOS				Buena
25	0207-000970	Silla de espera de vinil color negra				Buena
26	0207-002010	Proyec. Multimedia/Video-IN	EIKI	LC-XBL21	H09A1500	BUENO
27	0207-002400	Silla Metal	No tiene			BUENO
28	0207-002401	Silla Metal	No tiene			BUENO
29	0207-002403	Silla Metal	No tiene			BUENO
30	0207-002404	Silla Metal	No tiene			BUENO
31	0207-002405	Silla Metal	No tiene			BUENO
32	0207-002478	Silla Metal	No tiene			BUENO
33	0207-003145	Impresora Multifuncional	Epson	TX560WD	MGLY008Y30	BUENO
34	0207-004103	Silla giratoria ergonómica color negra				Buena
35	0207-004211	Mesa Plegable	Crometal			Buena
36	0207-004276	Silla plástica, blanca, plegable	Crometal			Buena
37	0207-004277	Silla plástica, blanca, plegable	Crometal			Buena
38	0207-004278	Silla plástica, blanca, plegable	Crometal			Buena
39	0207-004279	Silla plástica, blanca, plegable	Crometal			Buena
40	0207-004280	Silla plástica, blanca, plegable	Crometal			Buena
41	0207-004281	Silla plástica, blanca, plegable	Crometal			Buena
42	0207-004311	Refrigerador	Atlas	MF35RAF35		BUENO
43	0207-004494	PERCOLADOR	Hamilton Beach			Buena
44	0207-009120	TELEFONO DE MESA IP	Grand stream	Gxv3240		BUENO
45	0207-009320	RAUTER	DINSTAR	DAG100-4S40	DA00-0050-74000098-4S40	Bueno
46	0207-009918	BATERIA (UPS)	TRIPP-LITE	AVR750U		MALO-sacar
47	0207-010051	Pantalla de pared de pared	rlip xtreme			Buena
48	0207-010366	Silla plástica, blanca, plegable				Buena
49	0207-010367	Silla plástica, blanca, plegable				Buena
50	0207-010368	Silla plástica, blanca, plegable				Buena

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE ETENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



51	0207-010369	Silla plástica, blanca, plegable				Buena
52	0207-010593	MONITOR	HP			BUENO
53	0207-010685	CPU	HP			BUENO
54	0207-011033	BARRENO METALICO				Nuevo
55	0207-011152	Picadora de Pasto Eléctrica 5 HP				Buena
56	0207-011153	Picadora de Pasto Eléctrica 5 HP				Buena
57	0207-011154	Picadora de Pasto Eléctrica 5 HP				Buena
58	0207-011155	Picadora de Pasto Eléctrica 5 HP				Buena
59	0207-011156	Picadora de Pasto Combustible 5 HP				Buena
60	0207-011157	Picadora de Pasto Combustible 5 HP				Buena
61	0207-011158	Picadora de Pasto Combustible 5 HP				Buena
62	0207-011159	Picadora de Pasto Combustible 5 HP				Buena
63	0207-011875	COMPUTADORA PORTATIL	HP	PORBOOK440G3		NUEVA
64	0207-012622	BATERIA (UPS)	CDP	RSmart751		MALO-sacar
65	0207-013843	Silla Giratoria		fantini		BUENA
66	0207-015068	Mesa conferencia				BUENO
67	0207-015181	Silla de Espera Color Negro				BUENO
68	0207-015182	Silla de Espera Color Negro				BUENO
69	0207-015183	Silla de Espera Color Negro				BUENO
70	0207-015184	Silla de Espera Color Negro				BUENO
71	0207-015185	Silla de Espera Color Negro				BUENO
72	0207-015186	Silla de Espera Color Negro				BUENO
73	0207-015187	Silla de Espera Color Negro				BUENO
74	0207-015188	Silla de Espera Color Negro				BUENO
75	0207-015189	Silla de Espera Color Negro				BUENO
76	0207-015190	Silla de Espera Color Negro				BUENO
77	0207-015191	Silla de Espera Color Negro				BUENO
78	0207-015192	Silla de Espera Color Negro				BUENO
79	0207-015193	Silla de Espera Color Negro				BUENO
80	0207-015194	Silla de Espera Color Negro				BUENO
81	0207-015195	Silla de Espera Color Negro				BUENO
82	0207-015196	Silla de Espera Color Negro				BUENO
83	0207-015197	Silla de Espera Color Negro				BUENO
84	0207-015198	Silla de Espera Color Negro				BUENO
85	0207-015199	Silla de Espera Color Negro				BUENO
86	0207-015200	Silla de Espera Color Negro				BUENO
87	0207-015223	Silla de Espera Color Negro				BUENO

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



88	0207-015225	Silla de Espera Color Negro				BUENO
89	0207-015226	Silla de Espera Color Negro				BUENO
90	0207-015227	Silla de Espera Color Negro				BUENO
91	0207-015224	Silla de Espera Color Negro				BUENO
92	0207-015487	Coffe Maker 12 tzas	Proctor silex	43501		BUENO
93	S.P	Aire acondicionado	Gair	GAU036DW		REGULAR
94	Falta Plaqueo	Aire acondicionado de 60000 btu	Innovair	VEV62C2R18		NUEVO
95	S.P	Mesa de Conferencia Formica				REGULAR
96	S.P	Cinta de 50 metros	Truper			BUENO
97	279	UPS	PCMINI-M920 Portátil Workstation M920		2947AV4BC87F201191	Bueno

INVENTARIO: Asignado a mis compañeros de la Agencia

Asignado a Javier Villegas Barrantes:

#	N° DE ACTIVO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVO	MARCA	MODELO	SERIE	ESTADO
1	1058400	Archivador pequeño				BUENO
2	0207-012022	CPU	HP	Prodex400G35FF	MXL6281K Q7	BUENO
3	S.P.	Cuchilla para Injertar	VICTORINOX			
4	1033006	Escritorio de Formica color beige	IINDELMU			BUENO
5	207010716	GPS Sistema de Posicionamientos Geográfico	GARMIN	Montana 680		BUENO
6	0207-014066	IP	GRANDSTREA M			BUENO
7	S.P.	Lupa ILLUMINATED LOUPE	HTS			BUENA
8	207010783	Medidor de PH (Peachímetro)	HANNA			BUENO
9	0207-012183	Monitor	HP	V203P	6CM61915 W	BUENO
10	0207-010323	Silla Giratoria Secretarial				BUENO
11	0207-015438	Silla Giratoria	SYG	Flash		BUENO
12	0207-011415	UPS	CDP	R-smart 752	151218- 3760093	MALO
13	50147	UPS	PCMINI-M920 Portátil Workstation M920		2947AV4BC 87F201487	BUENO

Asignado a Giovanni Díaz Picado:

#	N° DE ACTIVO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVO	MARCA	MODELO	SERIE	ESTADO
---	--------------	-----------------------	-------	--------	-------	--------

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN NACIONAL DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA
DIRECCIÓN REGIONAL DE DESARROLLO CHOROTEGA
AGENCIA DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA DE ABANGARES



1	1066134	Cortadora de Zacate	EVANS	PE20MG0350E		BUENA
2	S.P.	Rabo de zorro (Cuchillo para podar)	Tramontina	Master		BUENO
3	S.P.	Tijera para Podar	TRUPER			REGULAR

Asignado a Yorleny Alvarado Mejías:

#	N° DE ACTIVO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVO	MARCA	MODELO	SERIE	ESTADO
1	0207-013717	Aire Acondicionado	Deluxe Plus	Cool tek		
2	1036508	Archivador				REGULAR
3	1020159	Archivador Legal	Remar			REGULAR
4	0207-002280	Archivador legal	Metálica Imperio	No Tiene		BUENO
5	0207-003524	Archivador Legal	Metálica Imperio			BUENO
6	1058415	Biblioteca Madera	No Tiene	No Tiene		REGULAR
7	1033218	Biblioteca Metálica	INDELMU	No Tiene		REGULAR
8	0207-015363	Escritorio de Secretaria	Metalin			Bueno
9	0207-014065	IP	GRANDSTREAM			
10	0207-014898	Silla giratoria ergonómica color negra		Flash		Bueno

Asignado a Carlos Fonseca Fonseca:

#	N° DE ACTIVO	DESCRIPCIÓN DE ACTIVO	MARCA	MODELO	SERIE	ESTADO
1	0207-013540	Aire Acondicionado	Inverter	TempBlue		Bueno
2	1040417	Archivador Legal	Leogar	No Tiene		Bueno
3	020710883	Clinómetro	Haglóf EC II			Bueno
4	1003105	Escritorio	No Tiene			Bueno
5	0207-001236	Gata	Trooper			Bueno
6	0207-000437	GPS	GARMIN	76CSx		Bueno
7	0207-009077	IP	GRANDSTREAM			Bueno
8	0207-010349	Mesa Plegable	CROMETAL			Bueno
9	0207-010324	Silla Giratoria Secretarial				Bueno
10	0207-014900	Silla Giratoria	SYG	Flash		Bueno
11	1065275	Silla Metal	No Tiene			Bueno
12	1065276	Silla Metálica				Bueno
13	1065279	Silla Metal				Bueno
14	1066010	TECLADO	DELL	SK-8115	E145614	Bueno
15	0207-012621	UPS	CDC	R-smart 751		Malo
16	50148	UPS	PCMINI-M920 Portátil Workstation M920		2947AV4BC87F201459	Bueno